



HMS

Health care Management Service Presents

2023年12月

セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁	開催日	開催地区	セミナー名	頁
12月12日(木)・12月13日(金)	東京	「法人経営の数字に強くなる」計数強化合宿講座<2日間コース>	1	2月 3日(土)	東京	2024年介護報酬改定の完全制覇のための究極の徹底解説セミナー	13
12月16日(土)	東京・Web	2024年障害福祉サービス等報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー	2	2月 9日(金)	東京・Web	2024年同時改定に対応するリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座	17
12月16日(土)	東京・Web	2024年改定の最新動向解説と新複合型在宅サービスの経営戦略セミナー	2	2月11日(日)	東京・Web	「小濱道博氏」の2024年介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	14
12月17日(日)	東京・Web	2024年診療報酬改定に向けた精神科病院の準備と対応策セミナー	3	2月12日(月)	東京・Web	「酒井麻由美」の2024年介護報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー	12
12月17日(日)	東京・Web	「中林 祥氏」の2024年同時改定の準備と病院経営戦略セミナー	3	2月12日(月)	東京・Web	「酒井麻由美」の2024年診療報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー	15
12月23日(土)	東京・Web	2024年介護報酬改定に向けた居宅介護支援事業所の対応と経営戦略セミナー	4	2月17日(土)	福岡	「小濱道博氏」の2024年介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	14
12月23日(土)	東京・Web	2024年介護報酬改定の審議報告の詳細解説と準備対応策セミナー	4	2月18日(日)	東京・Web	「中林 祥」の2024年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑6時間】	16
12月24日(日)	Web	「酒井麻由美」の2024年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー	5	2月24日(土)	大阪	「小濱道博氏」の2024年介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	14
12月24日(日)	Web	「酒井麻由美」の2024年診療報酬改定の「先手必勝」の準備と対応策セミナー	5	2月25日(日)	大阪	「酒井麻由美」の2024年介護報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー	12
1月9日(火)・3月7日(木)	東京	<2023年度 後期>法人経営の将来を担うエリート養成講座初級編「ビギナーコース」<2日間3回コース(延べ6日間)>	6	2月25日(日)	大阪	「酒井麻由美」の2024年診療報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー	15
1月16日(火)・3月13日(木)	東京	<2023年度 3期>人事制度構築責任者養成コース<2日間3回コース(延べ6日間)>	7	3月 1日(金)	東京・Web	今だからこそ考える 収益改善につながる病院建設の進め方セミナー	17
1月14日(日)	Web	「酒井麻由美」の2024年診療報酬改定と施行に向けた対応策セミナー	8	3月 2日(土)	東京・Web	「酒井麻由美」の2024年介護報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー	12
1月14日(日)	東京・Web	2024年介護報酬改定の審議報告の詳細解説と準備対応策セミナー	4	3月 2日(土)	東京・Web	「酒井麻由美」の2024年診療報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー	15
1月21日(日)	東京・Web	【HMS政策研究会】武久洋三先生 新春特別講演会	8	3月 3日(日)	東京・Web	「中林 祥」の2024年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑6時間】	16
1月27日(土)	東京・Web	【HMS政策研究会】2024年介護報酬改定の答申速報詳細解説セミナー	9	3月 9日(土)	東京・Web	「小濱道博氏」の2024年介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	14
1月27日(土)	東京・Web	【HMS政策研究会】2024年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム	10	3月 9日(土)	福岡	「酒井麻由美」の2024年介護報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー	12
1月28日(日)	東京・Web	【HMS政策研究会】2024年診療報酬改定内容の徹底予測と病院経営戦略セミナー	9	3月 9日(土)	福岡	「酒井麻由美」の2024年診療報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー	15
1月28日(日)	東京・Web	【HMS政策研究会】2024年診療報酬改定と病院経営シンポジウム	11	3月29日(金)	東京・Web	医療・介護・障がい事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー	18
1月31日(水)	東京・Web	「酒井麻由美」の2024年介護報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー	12	3月29日(金)	東京・Web	2024年トリプル改定と実例に学ぶ共生化事業ノウハウセミナー	18
1月31日(水)	東京・Web	「酒井麻由美」の2024年診療報酬改定と施行に向けた対応策セミナー	8	4月18日(木)・9月20日(金)	東京	<2024年度 前期>法人経営の将来を担うエリート養成講座<2日間6回コース(延べ12日間)>	19

*2024年1月以降、後日受講（オンデマンド・DVD・CD）の方は、上記参加料に加え、編集・運用費等経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。当日は全体質疑のお時間を設けますので、会場やオンラインでのご参加をおすすめいたします。

* 公開セミナーにおいては、オンラインやDVD、CD受講のお申し込みが大多数の場合、会場受講を見合わせる場合がございます。その際はお案内させていただきます。

* 上記セミナー他、たくさんのセミナー（視察ツアー含む）を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会

検索

<https://hms-seminar.com/>

お申込要領

申込方法

- ①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
- ②参加料は、下記指定口座にお早めに（原則 開催1週間前までに）お振込み下さい。
- ③ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催3日前に「受講用URL」をお送りいたします。
オンデマンド受講の方はホームページの配信ページで、開催7日後の朝9時から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。
- ④キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。
※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は、オンラインセミナーは開催7日前までに、会場開催セミナーおよび視察ツアーは開催日10日までにご連絡させていただきます。

【DVD・CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後にDVD（映像+音声）またはCD（音声のみ）と資料を送付するものです。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講」「CD受講」の場合1,210円（税込）、「DVD追加」「CD追加」の場合880円（税込）を別途ご負担いただきます。

参加料振込先

振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先

保健・医療・福祉サービス研究会 〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 コリドースクエア銀座7丁目2F
TEL 03(6823)8700 FAX 03(6823)8701 E-mail:info@hifsk.co.jp <https://www.hms-seminar.com/>

「法人経営の数字に強くなる」計数強化合宿講座 <2日間コース>

業績数字や決算書が読める、改善具体策を立案できるようになる..

「数字の読み方」を理解し、さらなる経営改善に活かす！ 事務長、幹部職が基礎から応用までを徹底的に学べる2日間！

「法人経営の数字に強くなる」 計数強化合宿講座 <2日間コース>

～固有のビジネス知識である計数をプロのもとで徹底的に学ぶ～

開催日 令和5年12月12日(火)・12月13日(水)
PM1:00～PM6:00 AM9:00～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F (HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

対象 計数の理解と活用を必要とする後継経営者、現役幹部、幹部候補
(1)どの階層の方でも参加が可能です
(2)自法人の財務諸表の分析を行います、法人によってはオープンにしていない場合もありますので、その場合にはモデルの財務諸表を用います
(3)希望者には個別面談を承ります

参加料 【税込】 本体価格
HMS会員 49,500円 (45,000円) (法人・個人会員)
52,500円 (47,500円) (会報誌購読会員)
一般 55,000円 (50,000円) (資料・飲食代含む)

講師 保健・医療・福祉サービス研究会コンサルタント
キャレオスパートナーズ株式会社
コンサルティング事業部
取締役 部長 **竹林 剛氏**

<参加のお誘い>

法人の数字である「計数」は、価値判断基準として経営には不可欠な項目です。しかし、計数は「固有知識」であり、数値や計算式の意味を明確におさえないと、理解し覚えることは難しい領域となります。計数は大きく分けて経営数値(貸借対照表、損益計算書)と業績数値(業績を作る構成要素の数値化)に分かれ、この両方を正しく理解することが大切です。

本講座では、経営数値や業績数値について基礎から学びたい方、また一定の知識はあるが、さらに整理だてて理解し、より経営に活かしたいと考える経営幹部の皆様、その技術について、全国で医療法人、社会福祉法人の経営改善や業績構築を指導されるキャレオスパートナーズコンサルティングの竹林剛氏より2日間、じっくりと学んでいただきます。どうぞこの機会にご参加を心よりお待ちしております。

	12月12日(火)	プログラム	12月13日(水)	プログラム
1 日 目	PM1:00 ▼ PM1:10	研修の目的確認・受講者自己紹介	AM9:00 ▼ AM9:30	研修の目的確認 アイスブレイク
	PM1:10 ▼ PM1:30	アイスブレイク(研修に早くなじむ為のゲーム)	AM9:30 ▼ AM10:30	講義② 「業績構造を数字で学ぶ」
	PM1:30 ▼ PM2:30	講義① 「数字で経営を把握する重要性を学ぶ」	AM10:30 ▼ AM10:40	休憩
	PM2:30 ▼ PM2:40	休憩	AM10:40 ▼ PM0:00	個人実習① 「自法人・自部門の業績構造づくり」
	PM2:40 ▼ PM3:40	全体実習① 「財務諸表の意味を実感する」	PM0:00 ▼ PM1:00	昼食・休憩
	PM3:40 ▼ PM3:50	休憩	PM1:00 ▼ PM2:00	講義③ 「KGIとKPIに基づく数字改善活動」
	PM3:50 ▼ PM4:50	全体実習① つづき ～実際に計算をしながら理解を深める～	PM2:00 ▼ PM2:10	休憩
	PM4:50 ▼ PM5:00	休憩	PM2:10 ▼ PM4:10	全体実習② 「数値を改善する具体策」
	PM5:00 ▼ PM5:50	計数に関する質疑応答(事前質問を含む)・ディスカッション	PM4:10 ▼ PM4:50	個人実習② 「研修で学んだ事を自法人に活かす」
	PM5:50 ▼ PM5:00	1日目のまとめ PM6:10～必要に応じて個別相談	PM4:50 ▼ PM5:00	2日目のまとめ PM5:10～必要に応じて個別相談

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

12/12・13 「法人経営の数字に強くなる」計数強化合宿講座 <2日間コース>						
住所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ
フリガナ 施設名						
TEL	FAX					
e-mail	@					
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	

2024年介護報酬改定のとりのまとめ案解説と新複合型サービス創設の事業化と新経営戦略

～国が目指す2040年の地域包括ケア実現に期待高まる「包括報酬型」在宅サービスの拡大策として創設される新複合型在宅サービスと、小規模多機能、看護小規模多機能、定期巡回サービスの将来を探る～

◎2012年から12年ぶりに創設される新複合型サービス「通所+訪問」の事業化と生き残りの介護事業の経営戦略とは!! 制度ビジネスは制度改革で事業が大きく変わる!! 新複合型サービス創設が与える介護事業経営インパクトを徹底解説!!

開催日 令和5年12月16日(土) PM1:30～PM4:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 一般社団法人全国介護事業者連盟 理事長 **斉藤 正行 氏**

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

目前となった2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定の審議は、11月には佳境を迎え意見のとりのまとめ案などが行われます。特に2024年介護報酬改定の目玉は、なんとといっても12年ぶりの新複合型在宅サービス「通所+訪問」創設です。昨年11月介護保険部会での事例としては「通所+訪問」の複合が示されていますが、それ以外の複合(組み合わせ)もあり得るのでどのような複合型サービスが創設されるか注視しなければなりません。本セミナーでは、厚生労働省の関連する委員会のメンバーであり、介護業界の発展のために様々な発信や活動を行われ大活躍の、一般社団法人全国介護事業者連盟理事長の斉藤正行氏に、2024年介護報酬改定の最新動向を解説いただくとともに、注目の新複合型在宅サービスの詳細から、事業化や経営戦略についてご指導いただけます。どうぞ、皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 固まった2024年介護報酬改定の審議報告案**
 - ・2024年介護報酬改定の基本方針 ・審議報告のとりのまとめの方向と進捗
 - ・注目が集まる改定率とその方向
 - ・介護職員処遇改善の一歩化と対象範囲拡大の方向
- II. 2024年介護報酬改定の全般的な改革案**
 - ・入所系サービスの改革のポイント ・通所系サービスの改革のポイント
 - ・訪問系サービスの改革のポイント ・多機能系サービスの改革のポイント
 - ・居住系サービスの改革のポイント
- III. 新複合型在宅サービス「通所+訪問」創設**
 - ・新複合型在宅サービス創設の狙い ・新複合型在宅サービスの種別
 - ・新複合型在宅サービス創設のインパクト
- IV. 新複合型在宅サービス事業化と経営戦略**
 - ・新複合型在宅サービス創設に対応した新たな事業展開
 - ・新複合型在宅サービス創設をチャンスにした介護事業戦略
- V. 2024年以降、2040年に向けた介護事業経営を展望**

2024年障害福祉サービス等報酬改定の準備対応と2024年以降の新たな経営戦略

～どうなる個別サービスの主な改定事項—訪問系サービス・療養介護・生活介護・施設入所支援・短期入所・共同生活援助・自立訓練・自立訓練(機能訓練・生活訓練)・就労系サービス・相談支援・地域相談支援・障害児支援他への準備対応策とは—

◎人材確保、物価高騰への対応など課題山積の2024年障害福祉サービス事業の将来を左右する2024年障害福祉サービス等報酬改定の意見のとりまとめの内容を解説し、施行に向けた準備と経営戦略を指導!!

開催日 令和5年12月16日(土) AM9:00～PM0:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
— 一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

今日、中医協、介護給付費分科会、障害福祉サービス等報酬改定検討チームでは、6年に1回実施される医療・介護・障害報酬のトリプル改定の議論が活発に進められています。今後、12月中旬には、意見のとりのまとめが行われ、年末には2024年国家予算の大臣折衝とともに、注目の改定率が公表されます。その後厚生労働省では、改定財源をサービス別に配分し、1月中旬以降に介護・障害報酬の答申が行われます。本セミナーでは、12月に出される障害福祉サービス等報酬改定の意見のとりのまとめの詳細を解説するとともに、施行への準備対応や経営戦略について指導いただくものです。どうぞ、この機会に障害福祉サービス事業に携わる皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM9:00 ▼ AM10:30	I. 2024年障害福祉サービス等報酬改定のとりのまとめの解説と2024年以降の経営戦略 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師 株式会社 人とくらしラボ 代表 川畑 誠志 氏
AM10:40 ▼ PM0:10	II. 2024年障害福祉サービス等報酬改定に向けた社会福祉法人四ツ葉会の準備と経営戦略 社会福祉法人四ツ葉会 理事 松岡 康弘 氏
PM0:10 ▼ PM0:30	III. 全体質疑・全体討論 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師 株式会社 人とくらしラボ 代表 川畑 誠志 氏 社会福祉法人四ツ葉会 理事 松岡 康弘 氏

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。 *ご希望の受講方法に☑をつけて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	12/16	2024年障害福祉サービス等報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
2	12/16	2024年改定の最新動向解説と新複合型在宅サービスの経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒		
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名 所属 役職

※オプションをご希望の方は☑をつけて下さい。 無料個別相談(会場受講のみ) DVD追加(11,880円税・送料込) CD追加(7,480円税・送料込)

“中林 梓氏”の2024年同時改定の準備と病院経営戦略セミナー

2024年診療報酬改定に向けた精神科病院の準備と対応策セミナー

診療報酬改定は6月1日施行に変更!! 答申は従来通り2月。2024年同時改定の最新情報を解説!!

2024年同時改定に向けた 病院経営戦略

◎ヘルスケア業界の最新トピックスから、2024年同時改定に向けた“先手必勝”の準備対応と新たな病院経営戦略を徹底解説!! 病院における医療機能別の重点施策を展望し、2025年の地域医療構想と地域包括ケアの実現の施策を分かりやすく解説指導!!

開催日 令和5年12月17日(日) PM1:30~PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療・介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長
中林 梓氏

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

現在、中医協・介護給付費分科会では2024年診療・介護報酬同時改定の議論が進められています。今後の中医協の流れは、11月秋には中医協の議論は佳境を迎え、12月初旬には議論のまとめと改定に関する基本方針と重点施策が公表されます。12月20日以降になると政府予算編成案とともに改定率が発表され、2月中旬までには答申が出る見込みです。
本セミナーでは、我が国の診療報酬研究の第一人者であるASK梓診療報酬研究所所長の中林梓氏に2024年診療・介護報酬同時改定の議論の最新動向を解説いただき、施行に向けた“先手必勝”の準備対応と病院経営戦略を指導いただくものです。厳しい改定が予想される2024年診療・介護報酬同時改定を克服する病院経営トップや経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. ヘルスケア業界の最新動向とトピックス

- ・コロナ感染症5類相当移行後の病院経営
- ・改正健康保険法、医療・介護保険法が及ぼす病院経営への影響と今後の対応
- ・データヘルス改革に伴う「医療DX令和ビジョン2030」最新情勢
- ・2024年度から始まる第3次医療計画と、2025年に向けた地域医療構想の推進
- ・ポスト2025年を見据えた2040年に向けた医療・介護提供体制の大変革
- ・2024年4月施行の医師の働き方改革が及ぼす病院経営への影響

II. 2024年診療報酬改定の中医協の議論の方向と準備対応策

- 2024年診療報酬改定における中医協の審議スケジュールと答申の見通し
- 2022年改定の検証と、2024年診療報酬改定へのメッセージ(積み残し分)を読み解く!!
- 機能別(高度急性期・一般急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期)改定審議と重点施策
- ・高度急性期・一般急性期-DPC/PDPS、機能評価係数II
- ・地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・精神科病床・特殊疾患・障害者病棟、有床診療所
- ・病院・診療所の外来初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他
- ・かかりつけ医機能の強化、病院の外来縮小と診療所・中小病院の外来対策
- ・地域包括ケアの推進と在宅医療の整備促進に伴う経営戦略とは
- ・在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院、在宅専門診療所の将来
- ・入・退院支援・在宅医療・リハビリ・在宅看取りにおける医療・介護連携加算
- その他の課題: 認知症、リハビリテーション・口腔・栄養、人生の最終段階における医療・介護、訪問看護、薬価制度、薬剤管理、プログラム医療機器(SaMD)

III. 2024年大改定を勝ち抜く病院経営トップへの提言

目前に迫る2024年診療報酬改定!! とりまとめ案をもとに、精神科病院の重点施策を詳細解説!!

2024年診療報酬改定の重点施策解説と 2040年に向けた精神科病院の経営革新

~2024年介護報酬改定ならびに障害福祉サービス等報酬改定も踏まえた精神科病院の経営戦略大改革が予想される2024年同時改定を展望し、中長期経営戦略を探る~

開催日 令和5年12月17日(日) AM9:00~PM0:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表
酒井 麻由美氏

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

物価、光熱水費、人件費が高騰し病院経営を圧迫する中、中医協では2024年診療報酬改定に向けて、年末の意見のとりまとめ、来年2月答申、6月施行の準備が進められています。
本セミナーでは、医療介護制度報酬に精通し、全国の精神科病院を含む民間病院の経営指導で豊富な実績を有する株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏に、精神科病院経営の最新トピックスから2024年診療報酬改定の展望、介護・障害福祉サービスへの取り組みも含めた“先手必勝”の経営戦略を解説指導いただきます。どうぞ、精神科病院の新たな経営戦略策定をお考えの経営トップ、経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 中医協による2024年診療報酬改定の とりまとめ案の解説と重点施策

- ・精神科病院関連の最新トピック
- ・2022年改定時の課題(積み残し)
- ・2024年診療報酬改定で重点施策となる精神科関連の改革
- ・入院医療: 精神科救急、急性期治療、精神療養、認知症治療病棟、他
- ・外来医療: 通院在宅精神療法、依存症治療、その他
- ・在宅医療: 訪問診療・訪問看護・その他

II. 2024年介護報酬、障害福祉サービス等報酬改定の重点ポイント

- ・精神科関連の障害福祉サービス等報酬改定のゆくえと対応
- ・共生型サービスのゆくえと対応

III. 2040年に向けた地域包括ケアシステムのゆくえと 精神科病院の対応策

- ・病棟病床再編の検討(一般病棟、療養病棟、認知症治療病棟、介護医療院)
- ・地域ニーズに応じた外来機能の再編
(診療日時の見直し、サテライトクリニック、明るく開かれた外来への環境整備含む)
- ・今後の精神科病院で重要となる在宅医療の展開(訪問診療、訪問看護、訪問薬剤、等々)
- ・介護施設及び高齢者住宅との連携強化(つくるのか、連携するのか)
- ・働き方改革=働き場所改革、効率的かつ効果的なチーム医療の推進

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	12/17	2024年診療報酬改定に向けた精神科病院の準備と対応策セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
2	12/17	“中林 梓氏”の2024年同時改定の準備と病院経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒 <input type="text"/>		
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名 所 属 役 職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)			

取りまとめられた改定に関する論点と審議報告を徹底解説!!

2024年介護報酬改定の審議報告の詳細解説と“先手必勝”の介護事業戦略

～我が国を代表する介護事業経営コンサルタントの小濱道博氏が
改定の方向をズバリ読み解き、今後の経営戦略を指導!!～

◎目前となった2024年改定は11月に入ると佳境を迎え、12月後半に審議報告と改定率が公表され、1月後半に新報酬が答申となる!! 2024年介護報酬改定は、過去最大規模になる。審議報告の詳細解説と“先手必勝”の対応策を指導!!

開催日 令和5年12月23日(土) PM1:30～PM5:30
令和6年 1月14日(日) PM1:30～PM5:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所 代表 **小濱 道博氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

※2024年1月以降、後日受講(オンデマンドDVD-CD)の方は、上記参加料に加え、編集・運用費等経費として別途3,300円のご負担をお願いいたします。当日は全体質疑の時間を設けますので、会場やオンラインでのご参加をおすすめいたします。

〈参加のお誘い〉

2024年介護報酬改定は、2024年度予算の大臣折衝結果を受けて、12月中旬ごろ改定率が公表される見込みです。その後は、介護保険サービス毎の財源が配分され、パブリックコメントの上、1月下旬に2024年度からの新報酬の答申が行われます。そこで本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏に2024年介護報酬改定の「介護報酬改定に関する審議報告」または、答申内容の詳細を介護保険サービス別に徹底解説いただきます。また同時に、介護事業経営の正念場となる2025年並びに困難といわれる2040年問題に向けての介護事業とその経営戦略を分かりやすく指導いただきます。どうぞ、常に“先手必勝”の事業経営を模索する経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2024年介護報酬改定以降の介護事業経営はこう変わる

- ・2025年改革シナリオの仕上げから、2040年改革へのキックオフ
- ・2024年介護保険制度・報酬大改革の方向とそのインパクト
- ・介護職員・ケアマネジャー・その他の職員の処遇改善の一歩の方向
- ・居宅との予防プラン直接契約でどう変わる要支援者のケアマネジメント
- ・注目の新複合型在宅サービス「通所+訪問」他の創設
- ・LIFE(科学的介護情報システム)のアウトカム評価とICT化
- ・一部負担の拡大と多床室有料化問題の方向
- ・2月から一人6000円相当の処遇改善を実施
- ・施行時期を4月から6月に移行の影響
- ・一号保険料の見直しと自己負担2割の拡大
- ・医療訪問看護の別表7特化モデルへの規制が始まった
- ・外国人研修生、技能実習生、EPAへの緩和措置は

II. 2024年介護報酬改定の審議報告の詳細解説と“先手必勝”の準備対応策

- ・2024年介護報酬改定における基本視点と重点施策
- ・2024年介護報酬改定の事業種別審議報告の詳細解説と準備対応策
- ・報酬の簡素化、人員基準の緩和という名の報酬削減が増加
- ・施設サービス、在宅サービス、居住サービスの全解説
- ・デイケアに共生型自立訓練(機能訓練)を創設
- ・既存の加算算定要件が激変する影響と対策
- ・総合マネジメント体制強化加算 マルメの衝撃
- ・長期滞在ショートへの規制強化
- ・虐待などの対処とBCPの強化

居宅に関する2024年介護報酬改定の審議報告を解説し、施行に向けた準備と対応策を指導

2024年介護報酬改定でさらに躍進・衰退する居宅介護支援事業所の経営と新たな経営戦略

～独立型居宅として公正中立とケアマネジメントの質の高さをセールスポイントに躍進する株式会社マロー・サウンズ・カンパニーの居宅の運営ノウハウと人材育成の実際にご学ぶ～

◎2021年介護報酬改定以降、介護保険創設以来初の黒字化(経営概況調査)を達成した居宅介護支援事業所の経営実態を徹底分析!! 減少する居宅介護支援事業所、2024年介護報酬改定以降さらに盛衰明らかになる居宅介護支援事業を展望し、経営戦略をズバリ提言!!

開催日 令和5年12月23日(土) AM9:00～PM0:30

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

参加料 HMS会員 25,740円 (23,400円) (法人・個人会員)
27,170円 (24,700円) (会報誌購読会員)
一般 28,600円 (26,000円)

〈参加のお誘い〉

今春から議論が進められてきた介護給付費分科会における2024年介護報酬改定の審議は、11月に入りいよいよ佳境を迎えます。今後、11月末には議論のとりまとめ案が出され、12月中旬以降に審議報告、25日前後には改定率が公表される予定です。そこで本セミナーでは、2000年の介護保険創設以来赤字だったものが2021年介護報酬改定によって初めて黒字化した居宅介護支援事業所をテーマに、我が国の介護保険制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏に2024年介護報酬改定の審議報告の解説ならびに、これから躍進する居宅介護支援事業所の経営戦略について指導いただきます。また、居宅介護支援事業所として質の高いケアマネジメント実践と魅力ある職場づくりで注目を集める、株式会社マロー・サウンズ・カンパニー代表取締役の田中紘太氏に、居宅経営者の立場で2024年介護報酬改定への対応と居宅介護支援事業所におけるケアマネジメントの質向上や魅力ある職場創りの実際について分かりやすく指導いただきます。どうぞ、居宅の介護保険事業の「要」として重要な居宅介護支援事業所の運営に携わられる経営幹部や管理者の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

AM9:00 ▼ AM10:30	I. 2024年介護報酬改定の審議報告解説と居宅介護支援事業所の経営戦略 ～2024年介護報酬改定で更なるチャンスを迎える居宅 成長する居宅、撤退する居宅をズバリ解説～ 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博氏
AM10:40 ▼ PM0:10	II. 2024年介護報酬改定の審議報告から見えてきた居宅介護支援事業所の準備対応と今後の事業戦略 ～躍進する居宅介護支援事業所の運営ノウハウ、人材育成と、 ケアマネが集まる魅力ある職場づくりの実際～ 株式会社マロー・サウンズ・カンパニー 代表取締役 田中 紘太氏
PM0:10 ▼ PM0:30	III. 全体質疑・全体討論 司会 保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護報酬・介護事業指導講師 小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博氏 株式会社マロー・サウンズ・カンパニー 代表取締役 田中 紘太氏

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

*ご希望の受講方法に☑をつけて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	12/23	2024年介護報酬改定に向けた居宅介護支援事業所の対応と経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
2	<input type="checkbox"/> 12/23 <input type="checkbox"/> 1/14	2024年介護報酬改定の審議報告の詳細解説と準備対応策セミナー	<input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD受講 <input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒		
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名 所属 役職
※オプションをご希望の方は☑をつけて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(12/23午後・1/14午後のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)			

“酒井麻由美”の2024年診療報酬改定の“先手必勝”の準備と対応策セミナー

6年に1回となる同時改定の最新動向と改定への早期準備、対応の具体策を分かりやすく解説指導!!

2024年診療報酬改定に向けた“先手必勝”の病院・診療所の経営戦略

～医療・介護に精通し、我が国の民間病院のコンサルティングで豊富な経営改革・経営改善実績を持つリンクアップラボ代表 酒井麻由美氏が、2024年同時改定ならびに2040年を見据えた経営戦略策定を解説指導～

◎8月2日の中医協で診療報酬改定は2カ月後ろ倒しの6月1日施行に変更を了承!!
どうなる、どうする2024年同時改定!! 人口減少に伴い大都市圏の一部を除き全国的に外来患者が減り続ける一方で、今後増加が見込まれ増え続ける在宅患者!!

開催日 令和5年12月24日(日) PM1:30～PM5:00

会場 オンライン【ZOOMウェビナー】

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表
酒井 麻由美 氏

参加料 HMS会員 【税込】 23,760円 【本体価格】 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

2025年改革シナリオの総仕上げとなる2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定が目前となりました。

本セミナーでは、民間病院の経営指導で豊富な実績を持つ株式会社リンクアップラボ 代表 酒井麻由美氏を講師に迎え、最新の医療制度改革や2024年同時改定への対応とともに、益々厳しくなる病院経営を打破し、2040年への勝ち残りに向けた増収・増益のための経営改善の手法を学んでいただくものです。どうぞ、医療制度報酬改革の最新動向と対策や経営刷新、経営改善をお考えの経営トップや経営幹部の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2024年制度・報酬改革を展望した病院・診療所経営の最新情勢

- ・コロナ感染症2類から5類相当移行後の病院・診療所経営
- ・マイナ保険証の本格活用と医療DXの推進
- ・医師の働き方改革の施行までの準備と今後の医師対策
- ・「かかりつけ医機能の充実・強化」が及ぼす医療提供体制
- ・第8次医療計画(2024年度から2029年度まで)と地域医療構想
- ・その他の医療経営に関する最新トピックス

II. 2024年診療報酬改定の予想と“先手必勝”の準備と対応策

- 高度急性期・急性期病院に関する改定予想と対応策
 - ・救急医療、ICU・HCU・NICU等治療室 7:1縮減・看護必要度Ⅰ・Ⅱ
 - ・DPC/PDPS機能評価係数Ⅱ
- 地域包括ケア病棟・回復期リハビリ病棟に関する改定予想と対応策
 - ・地域包括ケア病棟の自院内転棟規制、在宅医療実施要件見直し、直入割合のアップ、在宅復帰率、その他
 - ・回復期リハビリ病棟のFIM(機能的自立度評価法)の精度と得点、リハビリ包括化、心リハ基準、管理栄養士配置、その他
- 慢性期病棟に関する改定予想と対応策
 - ・医療療養病棟入院基本料Ⅰ・Ⅱの要件見直し、データ提出の病床数要件
 - ・医療区分2・3該当患者割合の見直し、評価項目見直し
 - ・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- 病院・診療所(無床・有床)外来報酬の改定予想と対応策
 - ・「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療科・加算要件
 - ・大病院の定義(病床数)・生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- 在宅医療に関する改定予想と対応策
 - ・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し・機能強化型訪問看護ステーションの評価
 - ・看護リハ割合厳格化・認定・専門・特定行為看護師の評価拡大
 - ・訪問栄養・訪問薬剤などの多職種連携の評価・歯科との連携

III. 2024年改定における新設基準・変更基準の早期取得に向けて

IV. 国難といわれる2040年に向けた組織刷新と経営強化策

“酒井麻由美”の2024年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー

6年に1回の2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定の介護分野への影響を展望する!!

2024年介護報酬改定の重点施策を読み解き“先手必勝”の準備対応と介護事業の新経営戦略

～介護保険サービスにおける改定の共通部門から、訪問系サービス、通所系サービス、施設系(居住系)サービスの重点ポイントを徹底解説～

◎BCP策定、LIFE導入等大きな改定となった2021年介護報酬改定に続く、2024年介護報酬改定の重点ポイントと準備対応策を解説!! コロナクラスター発生、材料費・エネルギー高騰に伴い加速する介護事業の経営悪化!!

開催日 令和5年12月24日(日) AM9:00～PM0:30

会場 オンライン【ZOOMウェビナー】

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表
酒井 麻由美 氏

参加料 HMS会員 【税込】 23,760円 【本体価格】 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
— 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

2025年改革シナリオの総仕上げとなる2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定が目前となりました。

本セミナーでは、医療介護の制度改正・報酬改定に精通し、全国の医療介護事業経営者からの信頼が厚い株式会社リンクアップラボ 代表の酒井麻由美氏を迎え、2024年トリプル改定の最新情報を解説いただくとともに、介護保険サービス別の経営改善と準備、経営戦略について分かりやすくご指導いただけます。物価高騰や人材不足など、益々厳しくなる介護経営の情勢の中で、“先手必勝”の経営戦略策定を模索する介護事業経営トップ、経営幹部、管理者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2024年制度・報酬改革に対応した介護事業経営の最新動向

- ・2類から5類移行後のウィズ・アフターコロナ対策
- ・全世代社会保障法案(全社法案)の最新動向
- ・介護保険制度改正が及ぼす介護事業経営を読む
- ・報酬返還・指定取り消し等の運営指導最新動向

II. 2024年介護報酬改定予想と“先手必勝”の準備と対応策

- ・2024年介護報酬改定の重点施策とその方向性
- ・2024年介護報酬改定の改定スケジュール

III. 訪問系事業所の2024年介護報酬改定予想と準備対応策

- ・居宅・訪問介護・訪問看護・訪問リハビリ・定期巡回・随時対応サービス

IV. 通所系事業所の2024年介護報酬改定予想と準備対応策

- ・通所介護・認知症対応型通所介護・通所リハビリテーション
- ・小規模多機能・看護小規模多機能

V. 施設系サービスの2024年介護報酬改定予想と準備対応策

- ・特定施設・認知症対応型共同生活介護(グループホーム)
- ・介護老人福祉施設、介護老人保健施設、介護医療院

VI. 地域共生社会の実現と地域包括ケアシステム構築

- ・医療機関との連携(病棟別:急性期、回復期、慢性期)
- ・介護事業内容の再編と2040年に向けた介護事業戦略

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	12/24	“酒井麻由美”の2024年介護報酬改定の準備対応と経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> オンデマンド	<input type="checkbox"/> DVD受講	<input type="checkbox"/> CD受講
2	12/24	“酒井麻由美”の2024年診療報酬改定の“先手必勝”の準備と対応策セミナー	<input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> オンデマンド	<input type="checkbox"/> DVD受講	<input type="checkbox"/> CD受講
住所	〒		※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()			
フリガナ 施設名			●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
TEL	FAX		e-mail			
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(11,880円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(7,480円税・送料込)						

次世代の2040年ビジョンを学び、 法人経営づくりを担うエリートビギナーコース

～日本の医療・福祉政策、社会保障制度の基礎を理解し、“ものの見方と考え方”を徹底的に学ぶ～

開催日 令和6年1月9日(火)～令和6年3月7日(木)

PM1:00～PM5:00 AM10:00～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】

東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

対象

- ・ 現行の「エリート養成講座」は敷居が高い。ついていけるか心配と感じられている方。
 - ・ 医療介護(現場)の経験が浅い、あるいは、知識不足である。
 - ・ 医療介護分野の勉強をしたいが、何から手を付けてよいが分からない。
 - ・ 将来、法人経営を担うにあたり、はじめの一歩にチャレンジしたい。
 - ・ 全国の医療介護経営のリーダーと交流を持ちたい。人脈をつくりたい。
 - ・ 主任講師のWJU本間秀司先生に、いろいろと教わりたい。等
- ※同業者のご参加はご遠慮願います。

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 123,750円 (112,500円) (法人・個人会員)
 130,625円 (118,750円) (会報誌購読会員)
一般 137,500円 (125,000円) (資料・飲食代含む)

定員 25名

講師

保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師
 ウェルフェア・J・ユニテッド株式会社 代表取締役社長
本間 秀司氏

〈参加のお誘い〉

2015年からスタートした「HMSエリート養成講座」は、8年目を迎え、コースの卒業生は第15期生、250名以上になり、卒業生の多くが法人の中で重要なポストについて法人経営を担う人材に成長しています。この多くのご支持をいただいているHMSエリート養成講座をさらにより良いコースにするために、2021年度より2つの新しいコースをご用意しました。1つは「HMSエリートマスターコース」。今までの「HMSエリート養成講座」の次のステップとして、学んだ内容と実践を基に、より具体的・実現可能な2040年までの事業計画を作成することを目的としたコースです。そしてもう1つは、HMSエリートレギュラーコースについていけるかどうか不安なので、その前に受講できるコースがないかという多くの皆様のご要望にお応えし開催することとなりました。それが経営・制度・政策の構成要素などを学べる「HMSエリートビギナーコース」になります。「HMSエリートビギナーコース」の主なプログラムでは、6日間(2日間×3回)で、医療法人、社会福祉法人、株式会社の3つの法人類型から、医療、介護、障がいのそれぞれの制度の理解。また、日本の医療福祉政策・社会保障制度、そして法人経営の構成要素と成功のセオリーを学んでいただきます。このコースで大いに学び、大いに議論し、大いに考えましょう。多くの皆様のご参加をお待ちしています。

		プログラム	
第1回	1/9(火) PM1:00 ▼ PM5:00	「医療法人、社会福祉法人、株式会社と 医療保険事業、介護保険事業、 障がい者関連事業を理解する」 医療法人、社会福祉法人、株式会社、それぞれの制度を理解して、自分が働いている法人の立ち位置と役割を理解する。医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業の内容を理解して、法人のポジションと進むべき方向性を考える。	<1日目> ・ 開講式 ・ 名刺交換会 ・ コースの趣旨説明 ・ 医療法人、社会福祉法人、株式会社、それぞれの制度 ・ 宿題
	1/10(水) AM10:00 ▼ PM5:00		<2日目> ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 - ランチタイム - ・ 医療保険事業の理解 ・ 介護保険事業の理解 ・ 障がい者関連事業の理解 ・ 医療保険事業、介護保険事業、障がい者関連事業の連携 ・ 第2回目に向けた宿題
第2回	2/7(水) PM1:00 ▼ PM5:00	「法人経営の構成要素と成功のセオリー」 法人経営の構成要素である、収入の構成、支出の構成、財務・会計の構成、人事制度・人事考課制度の構成などを理解する。事業に成功している法人と成功していない法人から成功のセオリーを学ぶ。経営の勘どころと自法人の評価をして、これからの経営の方向性について理解する。	<1日目> ・ 宿題の発表 ・ 収入の構成、支出の構成の理解 ・ 財務・会計の構成 ・ 宿題
	2/8(木) AM10:00 ▼ PM5:00		<2日目> ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 - ランチタイム - ・ 財務・会計と法人経営 ・ 人事制度・人事考課制度の構成 ・ 自法人のこれからの方向性の理解 ・ 第3回目に向けた宿題
第3回	3/6(水) PM1:00 ▼ PM5:00	「日本の医療福祉政策・社会保障制度について」 日本の医療福祉政策・社会保障制度について理解し、厚生労働省・財務省・内閣のそれぞれが考えている未来を比較して、これからの政策・制度の方向性を考える。 1回、2回、3回の学習をとおして見えてきた、医療法人経営、社会福祉法人経営、株式会社経営を自法人の経営形態に合わせてまとめる。	<1日目> ・ 宿題の発表 ・ 日本の医療福祉政策・社会保障制度 ・ 自法人の経営について考える ・ 宿題
	3/7(木) AM10:00 ▼ PM5:00		<2日目> ・ 宿題の発表(グループミーティング) ・ WJUのコンサルティング事例紹介 - ランチタイム - ・ 1回、2回、3回のまとめ ・ 閉講式

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

1/9～3/7 <2023年度 後期> 法人経営の将来を担うエリート養成講座 初級編「ビギナーコース」 <2日間3回コース(延べ6日間)>						
住所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスクエンキョウカイ
フリガナ 施設名						
TEL	F A X					
e-mail	@					
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	

経営者・管理者が納得し職員が活用したくなる 人事考課制度構築手法の習得社内構築を実現する

～人事考課完全マスタープログラム～ 「人」に関する課題が経営のアキレス腱!!

開催日 令和6年1月16日(火)～令和6年3月13日(水)

PM1:00～PM5:00 AM10:00～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】

東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

対象 経営戦略ご担当者、法人本部責任者、
人事制度構築実務ご担当者、次期経営候補者

※同業者のご参加はご遠慮願います。

参加料

HMS会員 【税込】 148,500円 (135,000円) 本体価格 (法人・個人会員)
156,750円 (142,500円) (会報誌購読会員)
一般 165,000円 (150,000円) (資料・飲食代含む)

定員 20名

講師

保健・医療・福祉サービス研究会
医療・介護・障がい事業コンサルタント
人事制度構築指導講師/CSアピリティ 代表
鈴木 真一氏

(このようなお客様に推奨します)

- ・今現在評価制度がないので、1から構築したい
- ・今の評価制度が形骸化しきちんと運用できていない
- ・職員が自分のための制度と思っていない
- ・職場にマニュアルがなく仕事の品質と期待の定義が曖昧になっている
- ・明確なキャリアパスが示されてなく若くて優秀な人材から抜けていく

3期		《プログラム》時系列毎に確認できる人事考課制度構築のベストな手法とそれぞれのポイントの解説	
第1回	1/16(火) PM1:00 ▼ PM5:00	スタートアップと制度設計と構築準備のポイント ステップ1 人事考課制度の必要性の理解 人事考課制度が法人においてなぜ必要かの理屈を自ら考え、理解を深める 人事考課制度が経営戦略として如何にプラスに働くかの理屈を知り、理解する ステップ2 制度構築メンバー編成と方針・目的の共有の方法 メンバー人選のポイント 人事考課制度の方針・目的の共有と、“制度への期待”を敢えて見つめる必要性の理由 ステップ3 全社員向けキックオフ説明会の手法 職員の人事考課制度への意識の種まき、職員へ再構築の約束の表明 職員の運用時の参画意欲で違いが出る説明方法 ステップ4 職能等級と給与テーブルの再設計の手法(宿題) 組織機能を向上させる等級、職位それぞれの役割と期待、責任と権限の再設定 公正・公平な人事と納得と意欲を引き出すキャリア & サラリーの運動ステップ	ステップ5-① 職員による評価ツールの構築の手法(宿題) 職員の理屈と職場実務で起きていることを職員が考え、職員が作る、その方法 成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント ステップ6-① 法人期待する評価テーマの注入の手法 法人(経営)が職員、監督職、管理職、経営職それぞれに期待するテーマの注入方法 職員の旗の徹底からサービス品質の期待値、さらには経営成果の設定方法 減点や加点、その両方の採用などで期待する内容をダイレクトに示す方法と事例
	1/17(水) AM10:00 ▼ PM5:00		質疑アドバイス、コンサルツール開示提供 <宿題> ステップ4、5、6の社内情報確認と検討 構築準備
第2回	2/13(火) PM1:00 ▼ PM5:00	ツール構築の手法と現場展開のポイント ステップ5-② 職員による評価ツールの構築 ディスカッションと質疑を行いながら、法人ごとに応じた評価ツールを実際に 作成し(サンプル)、参加者が現場展開(宿題)する際のコツを掴む 成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント ステップ6-② 法人期待する評価テーマの注入 ディスカッションと質疑を行いながら、法人ごとに応じた評価ツールを実際に 作成し(サンプル)、参加者が現場展開(宿題)する際のコツを掴む 成功のカギとなる評価定義を設定する際の重要なポイント	ステップ7 考課体制の再構築と体系構築、考課者育成の手法 考課者が疲弊せず考課者を守る仕組み、チーム作りに寄与する体系の構築方法 制度運用で“人が触れる”考課者、経営が求める管理職像を示し、育てる仕組み
	2/14(水) AM10:00 ▼ PM5:00		質疑アドバイス、コンサルツール開示提供 <宿題> ステップ3、4、5、6の社内情報確認と検討 構築準備
第3回	3/12(火) PM1:00 ▼ PM5:00	制度運用前の注意点と運用の成功の鍵を握る運用初動時のポイント ステップ7 ブラインド評価による検証と評価ツールの仮完成 → 仮運用 ステップ8 仮運用とその結果から評価基準(SABCDEF)の設定の手法 現場で構築してきた制度スキーム(仕組み)に経営的視点を載せて継続性を確保する ステップ9 全職員説明会 → 本運用開始のキックオフでの約束の回収(有言実行の表明) 職員自らの制度運用に対する期待と運用意識を育てるための“水撒き”の方法、本運用前に職員へ必ず説明しておかなければならない内容とは。	
	3/13(水) AM10:00 ▼ PM5:00		

----- <キリトリ線> -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

1/16～3/13		<2023年度 3期>人事制度構築責任者養成コース <2日間3回コース(延べ6日間)>			
住所	〒				
フリガナ 施設名					
TEL	F A X				
e-mail	@				
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義 ()
●振込先
三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162
●名義
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキョウカイ

地方では3カ所の病院が1カ所でもいい時代!! もはや病院はそんなにいらない!!

2024年制度・報酬大改革を読む 激変する病院経営に新たな提言

～2040年版地域医療構想(高齢者入院は急性期から地域ケア病床、更なる在院日数)で急性期病床縮減!!
2040年に向け勝ち残る法人の病院の経営戦略を2024年新春に徹底解説～

◎令和の大改革となる2024年診療・介護報酬同時改定!! さらに急性期の病床再編と急がれる介護医療院への転換!! 全国で始まる医療需要激減に加速する病院の統廃合時代を勝ち抜く!! 経営トップへの提言と苦言!!

経営者に喝!!

武久洋三先生の言いたい放題の特別講演会です!!

開催日

令和6年1月21日(日)
PM1:00～PM3:00

会場

コリドースクエア銀座7丁目2F
[HMSセミナールーム]
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師

一般社団法人日本慢性期医療協会 名誉会長
平成医療福祉グループ 会長
医療法人平成博愛会 博愛記念病院 理事長

武久 洋三 氏



参加料 HMS会員 13,200円 (12,000円) (法人・個人・購読・メール会員)
一般 19,800円 (18,000円)

〈参加のお誘い〉

本年は6年に一度となる診療・介護・障害福祉サービス等報酬改定が実施されます。今回の2024年同時改定は、2025年改革シナリオ(地域医療構想と地域包括ケアの実現施策)の総仕上げの改革であり、一方で2040年の我が国の高齢化のピークであり、国難ともいわれる2040年問題に向けたスタートの改革となります。

そこで当会では、長年にわたり、卓越したリーダーシップ実践で医療界を牽引してこられた、一般社団法人日本慢性期医療協会名誉会長の武久洋三先生に、2024年制度・報酬大改革を解説いただくとともに、激変(医療需要激減)する時代を勝ち抜く病院経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、2024年制度・報酬大改革の克服と2040年に向け躍進する病院経営を考える皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

2040年を見据え、2025年改革シナリオの総仕上げで進む医療提供体制再編と2024年報酬改革を徹底解説!

2024年診療報酬改定の予測分析と 6月施行に向けた“先手必勝”の経営戦略

～2024年トリプル改定に向けて、医療介護制度・報酬に精通し豊富な経営改善の実践事例を持つ株式会社リンクアップラボ代表 酒井麻由美氏が、医療機能別の改定見通しと早期対応策を解説指導～

開催日 令和6年1月14日(日) AM9:00～PM0:30
1月31日(水) PM1:30～PM5:30

※1月14日(日)はオンライン開催のため、会場受講はございません。

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F [HMSセミナールーム]
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ 代表
酒井 麻由美 氏

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (税込) (法人・個人会員)
一般 25,080円 (22,800円) (税込) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円) (税込)

〈参加のお誘い〉

2025年改革シナリオの総仕上げとなる2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定が目前となりました。1月末又は2月初旬には答申の見直しとなります。そこで本セミナーでは、全国の中小病院や介護施設に豊富なコンサルティングの実績を有する株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏に、2024年診療報酬改定の意見のとりまとめと改定率から、医療機能別の改定内容を分かりやすく解説いただきます。また、6月施行に向けて急がれる新設基準などの早期届出準備や、改定をバネに躍進する今後の病院経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コメディカル部門の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2024年診療報酬改定における意見のとりまとめと改定率から影響を分析

- 2025年の地域医療・包括ケアビジョン実現における2024年診療報酬改定の位置づけ
- 2024年診療報酬改定の意見のとりまとめと改定率からの病院機能別に影響を分析

II. 意見のとりまとめと改定率から医療機能別の改定内容を予測分析、完全算定や新設基準の早期届け出の準備と対応策

- 高度急性期・急性期病院に関する改定予想と対応策
 - ・救急医療、ICU・HCU・NICU等治療室 ・7:1縮減・看護必要度Ⅰ・Ⅱ
 - ・DPC/PDPS機能評価係数Ⅱ
- 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定予想と対応策
 - ・地域包括ケア病棟の救急医療の要件、急性期からの早期受け入れ、施設との中身のある連携、その他
 - ・回復期リハ病棟の実績指数の必須化、リハ包括化、リハ・栄養・口腔の一体的計画書の導入、その他
- 慢性期病棟に関する改定予想と対応策
 - ・医療療養病棟入院基本料Ⅰ・Ⅱの要件見直し、データ提出の病床数要件
 - ・医療区分2・3該当患者割合の見直し、評価項目見直し
 - ・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- 病院・診療所(無床・有床)外来報酬の改定予想と対応策
 - ・「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療料・加算要件
 - ・大病院の定義(病床数)・生活習慣病管理等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- 在宅医療に関する改定予想と対応策
 - ・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し
 - ・機能強化型訪問看護ステーションの評価 ・看護リハ割合厳格化
 - ・認定、専門、特定行為看護師の評価拡大
 - ・訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価 ・歯科との連携

III. 2024年診療報酬改定をバネに躍進する病院経営戦略とは

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	<input type="checkbox"/> 1/14 <input type="checkbox"/> 1/31	“酒井麻由美”の2024年診療報酬改定と施行に向けた対応策セミナー	<input type="checkbox"/> 当日受講 <input type="checkbox"/> 会場(1/31のみ) <input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> 後日受講(参加料+3000円) <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD	
2	1/21	[HMS政策研究集会] 武久洋三先生 新春特別講演会	<input type="checkbox"/> 当日受講 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> 後日受講(参加料+3000円) <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD	
住所	〒				
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()				
	●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162				
	●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
TEL	FAX	e-mail			
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名	所属	役職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(15,180円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(10,780円税・送料込) <input type="checkbox"/> 資料追加(カラー製本、1冊につき6,380円税・送料込)(冊)					

2024年改定の改定率・基本方針・重点施策・病院機能別改定のポイントをズバリ解説!!

2024年診療報酬改定内容を徹底予測 施行に向けた早期準備と病院経営戦略

～2025年改革や2040年に対応した2024年診療報酬改定の重点施策と
医療機能別(高度急性期・急性期・回復期・慢性期・外来・在宅)改定のポイントを分かりやすく解説指導～

◎我が国の診療報酬研究の第一人者であるASK梓診療報酬研究所所長中林梓氏が「意見のとりまとめ」を踏まえ、独自の分析ノウハウで2024年診療報酬改定を徹底予測し、今後の病院経営の将来とその展開を探る!!

開催日 令和6年1月28日(日) AM9:00～PM0:00

会場 全国町村会館
東京都千代田区永田町1丁目11-35 TEL 03-3581-0471

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長
中林 梓氏

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 13,200円 (12,000円) (法人・個人・会報・メール会員)
一般 19,800円 (18,000円)

※午後の「2024年診療報酬改定と病院経営シンポジウム」に参加のお客様でお弁当希望の方は、申込書欄の「お弁当希望」にチェックを入れ、参加料と弁当代の合計金額をお振り込みください。

〈参加のお誘い〉

皆様がよくご存じのASK梓診療報酬研究所所長の中林梓氏は、我が国を代表する医療経営コンサルタントとして、病院経営者に絶大な信頼を築き、診療報酬研究の第一人者として、その講演活動には定評があり、全国各地に多くのファンがいます。

本HMS政策研究会では、中林氏をお招きして2024年診療報酬改定内容を徹底予測していただき、施行に向けた早期準備と対応策の構築を進めていただくものです。どうぞ、2024年診療報酬改定の克服をお考えの病院経営トップや経営幹部、看護部、コメディカルの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

- I. 2025年改革や2040年問題に対応した
2024年診療報酬改定の特徴と位置づけ**
- ・地域医療構想と地域包括ケアの実現が反映する2024年診療報酬改定
 - ・2024年診療報酬改定の改定率、基本方針、重点施策とその影響
 - ・「意見のとりまとめ」と独自分析で2024年診療報酬改定を読み解く

- II. 2024年診療報酬改定に伴う
病院機能別改定予測と準備対応策**
- ・高度急性期・一般急性期-DPC/PDPS、機能評価係数II
 - ・地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病棟・精神科病棟・特殊疾患・障害者病棟、有床診療所
 - ・病院・診療所の外来初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他
 - ・かかりつけ医機能の強化、病院の外来縮小と診療所・中小病院の外来対策
 - ・地域包括ケアの推進と在宅医療の整備促進に伴う経営戦略とは
 - ・在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院、在宅専門診療所の将来
 - ・入・退院支援・在宅医療・リハビリ・在宅看取りにおける医療・介護連携加算
 - ・その他の課題:認知症、リハビリテーション・口腔・栄養、人生の最終段階における医療・介護、訪問看護、薬価制度、薬剤管理、プログラム医療機器(SaMD)

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

業界第一人者の”小濱道博”が答申後最速で全国の介護経営者に徹底解説!!

2024年介護報酬改定の詳細解説と 施行に向けた早期準備と対応策

～2024年介護報酬改定でどうなる訪問系、通所系、入所系、居住系
新報酬(新設・変更単位と基準)を徹底解説し、新たな経営戦略を提言～

◎1月中旬以降に答申が予想される介護報酬改定内容を分析し、介護保険サービス別の重点施策とその詳細を徹底解説!! 想像以上のインパクトとなる2024年介護報酬改定に備え、「先手必勝」の早期準備と対応策を指導!!

開催日 令和6年1月27日(土) AM9:00～PM0:00

会場 全国町村会館
東京都千代田区永田町1丁目11-35 TEL 03-3581-0471

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博氏

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 13,200円 (12,000円) (法人・個人・会報・メール会員)
一般 19,800円 (18,000円)

※午後の「2024年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム」に参加のお客様でお弁当希望の方は、申込書欄の「お弁当希望」にチェックを入れ、参加料と弁当代の合計金額をお振り込みください。

〈参加のお誘い〉

2024年介護報酬改定は、2024年度予算の大臣折衝結果を受けて12月中旬に改定率が合意・公表されます。その後、1月中旬にパブリックコメントを行い、1月末には新報酬の答申が出る見込みです。

そこで本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏に、答申後最速で2024年介護報酬改定の重点施策と新設・変更の新報酬や新設・変更基準の詳細とその対応の具体策を分かりやすく解説いただきます。大改革となる2024年介護報酬改定への早期対応と、改定をバネにさらなる躍進をお考えの皆様のご参加を心よりお待ちしております。

プログラム

- I. 2024年介護報酬改定の答申速報とインパクト**
- ・2024年介護報酬改定の基本方針と重点施策
 - ・2024年介護報酬改定がもたらす介護事業経営へのインパクト
 - ・LIFEと フィードバックデータ進化への対応

II. 2024年介護報酬改定の詳細解説

- ・2024年介護報酬改定における共通事項
- ・居宅介護支援サービス ・地域密着系サービス
- ・訪問系サービス ・通所系サービス
- ・入所系サービス ・居住系サービス
- ・施行までに届け出を要する新設・変更基準を読む

お申込み日 月 日

キリトリ線

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	1/27	[HMS政策研究会]2024年介護報酬改定の答申速報詳細解説セミナー	<input type="checkbox"/> 当日受講 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> 後日受講(参加料+3000円) <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD
2	1/28	[HMS政策研究会]2024年診療報酬改定内容の徹底予測と病院経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 当日受講 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> 後日受講(参加料+3000円) <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD
住所	〒			
フリガナ施設名				
TEL	FAX		e-mail	
参加者(送付先)氏名	所	属	役	職
参加者(送付先)氏名	所	属	役	職
<input type="checkbox"/> 1/27 お弁当希望【1個1,650円(税込)】 (個) <input type="checkbox"/> 1/28 お弁当希望【1個1,650円(税込)】 (個) <input type="checkbox"/> DVD追加(15,180円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(10,780円税・送料込)				

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義 ()
●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162
●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキョウカイ

[HMS政策研究集会] 2024年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム

「高齢者型社会保障」から「全世代型社会保障」へ 2040年に向けて求められる社会保障制度の持続可能性に対応した改革とは!!
介護保険の理念である高齢者の「尊厳」と「自立支援」、地域包括ケア推進と科学的介護の実現をめざす2024年報酬改革でどう変わる介護事業経営!!

厳しさが叫ばれる2024年介護報酬改定の事業種別影響と経営戦略を徹底討論!

2024年介護報酬改定の詳細解説と 改定を経営刷新に生かす介護事業戦略

～田中滋先生の特別講演をはじめ厚生労働省担当課長・介護給付費分科会委員が2024年介護報酬改定内容を詳細に解説するとともに
我が国を代表する団体トップや介護事業経営者がこれからの新たな介護事業戦略を解説指導～

開催日 令和6年1月27日(土) PM1:00～PM6:00

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員 13,200円 (12,000円) (法人・個人・会報・メール会員)
一般 19,800円 (18,000円)
※上記参加料には、資料・コピー代を含みます。

会場 全国町村会館

東京都千代田区永田町1丁目11-35 TEL 03-3581-0471

参加のお誘い

社会保障審議会介護給付費分科会において、議論が進められる2024年介護報酬改定は「令和6年度介護報酬改定に関する審議報告」の開示後、2024年度予算の大臣折衝結果を受けて、12月末には改定率が公表されます。公表後は、厚生労働省で介護保険サービス別の予算の配分が行われ、いよいよ1月末には新報酬の答申を迎えます。

そこで当会では、最速で2024年介護報酬改定内容を皆様方にお届けしたく、開催を予定しました。講師には、皆様ご存知の日本地域包括ケア学会理事長・公立大学法人埼玉県立大学理事長の田中滋氏をはじめ、2024年介護報酬改定を担当する厚生労働省老人保健課長の古元重和氏、公益社団法人日本医師会常任理事・介護給付費分科会委員の江澤和彦氏、さらに業界団体や介護事業経営者の皆様に、介護事業経営の将来展望から、2024年介護報酬改定の詳細解説と改定をチャンスにする経営戦略について、ご講演並びに討論いただきます。どうぞ、2024年介護報酬改定に対応した新たな介護事業の経営戦略策定をお考えの経営トップや経営幹部の皆様のご参加を賜りますようお願いを申し上げます。

プログラム

PM0:55	開会挨拶	保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至
PM1:00 ▼ PM1:40	I.特別講演「2024年介護報酬改定と2040年に向けた介護事業経営の将来」 ～2025年の総仕上げに向け進化する地域包括ケアシステムとその将来～	日本地域包括ケア学会 理事長・公立大学法人埼玉県立大学 理事長 田中 滋氏
PM1:40 ▼ PM2:20	II.講演「2024年介護報酬改定の概要と今後の介護事業経営への期待」 ～2024年介護報酬改定の基本方針と重点施策～	厚生労働省 老健局 老人保健課長 古元 重和氏
PM2:20 ▼ PM3:00	III.講演「2024年介護報酬改定がもたらす介護事業経営への影響」 ～2024年介護報酬改定の重点ポイントの詳細解説と施行後の介護事業経営～	公益社団法人日本医師会 常任理事 / 社会保障審議会 介護給付費分科会 委員 江澤 和彦氏
PM3:10 ▼ PM6:00	IV.シンポジウム「2024年介護報酬改定をチャンスにする経営戦略」 ～介護事業種別の影響分析と施行までの準備対応の具体策～	座長 日本地域包括ケア学会 理事長・公立大学法人埼玉県立大学 理事長 田中 滋氏 公益社団法人全国老人保健施設協会 会長 東 憲太郎氏 一般社団法人全国デイ・ケア協会 会長 近藤 国嗣氏 日本介護医療院協会 会長 鈴木 龍太氏 公益社団法人全国老人福祉施設協議会 参与 古谷 忠之氏 公益社団法人日本看護協会 常任理事 田母神裕美氏 一般社団法人全国介護事業者連盟 理事長 齊藤 正行氏 【コメンテーター】 厚生労働省 老健局 老人保健課長 古元 重和氏 公益社団法人日本医師会 常任理事 江澤 和彦氏

----- < キ リ ト リ 線 > -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

1/27		【HMS政策研究集会】2024年介護報酬改定と介護事業経営シンポジウム				
住所	〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
フリガナ 施設名						
TEL		FAX				
e-mail		@				
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円) 【当日受講】 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン 【後日受講(参加料+3000円)】 <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD						
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(15,180円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(10,780円税・送料込) <input type="checkbox"/> 資料追加(カラー製本、1冊につき6,380円税・送料込)(冊)						

【HMS政策研究集会】2024年診療報酬改定と病院経営シンポジウム

12月後半に「意見のとりまとめ」と改定率が公表され、医科、歯科、薬局の行為別に財源を配分、パブリックコメント後、いよいよ答申を迎える2024年診療報酬改定を徹底予測し、施行までの早期準備と業績を築く改定以降の経営戦略を探る!!

改定の度に業績を伸ばす病院!! 改定をチャンスにするのは病院経営トップならびに経営幹部!!

2024年診療報酬改定の答申直前予測と “先手必勝”での準備対応と業績を築く病院経営

～2024年診療報酬改定の「意見のとりまとめ」や改定率を徹底分析し

病院機能別(急性期・回復期・慢性期)入院医療・外来・在宅医療への影響とこれからの病院経営を討論～

開催日 令和6年1月28日(日) PM1:00～PM5:30

参加料

【税込】 本体価格

HMS会員 13,200円 (12,000円) (法人・個人・会報・メール会員)

一般 19,800円 (18,000円)

※上記参加料には、資料・コーヒー代を含みます。

会場 全国町村会館

東京都千代田区永田町1丁目11-35 TEL 03-3581-0471

〈参加のお誘い〉

今日、中医協、介護給付費分科会、障害福祉サービス等報酬改定検討チームでは、注目の2024年医療・介護・障害報酬のトリプル改定に向け、活発な議論が進められております。今後、さらなる各論の議論が進み、11月には改定議論は佳境を迎え、12月中旬までに意見のとりまとめが行われます。その後、国家予算の大目折衝を経て、12月20日以降に改定率が公表、改定財源は医科、歯科、薬局に配分され、さらに診療行為別報酬に配分され、1月末にパブリックコメントを経て、2月中旬までには答申が行われ、新報酬が公表される見通しです。

そこで、本シンポジウムでは、全国を代表する団体役員、研究者、経営コンサルタント、病院経営者などの皆様を迎え、答申直前となった、2024年診療報酬改定を徹底予測し、診療報酬改定をチャンスにする病院経営戦略について、大いに討論いただきます。どうぞ、2024年新春のこの機会に、常に成長発展する病院経営に真剣に取り組まれる経営トップ、経営幹部、医事課の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM0:55	開会挨拶	保健・医療・福祉サービス研究会 代表 田中 優至
PM1:00 ▼ PM1:50	I. 講演「2024年診療報酬改定の方向と2025年以降の病院経営への提言」	公益社団公益社団法人全日本病院協会 副会長 / 社会医療法人財団董仙会 恵寿総合病院 理事長 神野 正博氏
PM1:50 ▼ PM2:30	II. 講演「2024年診療報酬改定予測と急性期病院の対応と経営戦略」	千葉大学病院 副院長 / 病院経営管理学研究センター長・特任教授 / ちば医経塾長 井上 貴裕氏
PM2:30 ▼ PM3:10	III. 講演「2024年診療報酬改定の徹底予測と病院機能別新経営戦略」	保健・医療・福祉サービス研究会 診療・介護報酬指導講師 / ASK梓診療報酬研究所 所長 中林 梓氏
PM3:20 ▼ PM5:30	IV. シンポジウム 座長 公益社団公益社団法人全日本病院協会 副会長 / 社会医療法人財団董仙会 恵寿総合病院 理事長 「答申目前の2024年診療報酬改定を徹底予測し 改定をチャンスにし業績を構築する病院経営戦略とは」	一般社団法人地域包括ケア病棟協会 会長 仲井 培雄氏 一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 / 医療法人社団和風会・社会福祉法人福寿会・社会福祉法人徳樹会 理事長 橋本 康子氏 一般社団法人日本在宅療養支援病院連絡協議会 会長 / 医療法人博仁会・社会福祉法人博友会 理事長 鈴木 邦彦氏 【コメンテーター】 千葉大学病院 副院長 / 病院経営管理学研究センター長・特任教授 / ちば医経塾長 井上 貴裕氏 保健・医療・福祉サービス研究会 診療・介護報酬指導講師 / ASK梓診療報酬研究所 所長 中林 梓氏

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

1/28		【HMS政策研究集会】2024年診療報酬改定と病院経営シンポジウム			
住所	〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
フリガナ 施設名					
TEL		FAX			
e-mail		@			
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円) 【当日受講】 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン 【後日受講(参加料+3000円)】 <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD					
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(15,180円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(10,780円税・送料込) <input type="checkbox"/> 資料追加(カラー製本、1冊につき6,380円税・送料込)(冊)					

“酒井麻由美”の2024年介護報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー

答申内容の詳細を最速で徹底解説します

※大阪・福岡会場は会場受講のみとなります。

2024年介護報酬改定の答申速報解説と “先手必勝”で完全対応する介護事業戦略

～2024年介護報酬改定に伴う介護保険サービス別の影響分析と2025年改革に打ち勝ち2040年に向けた新たな介護事業経営を徹底指導～

東京会場	令和6年1月31日(水)	2月12日(月)	大阪会場	令和6年2月25日(日)	福岡会場	令和6年3月9日(土)
	AM9:00～PM0:30	AM9:00～PM0:30		AM9:00～PM0:30		AM9:00～PM0:30
	3月2日(土)					
	AM9:00～PM0:30					
	コリドースクエア銀座7丁目2F (HMSセミナールーム)			博多バスターミナル9F		
	東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700			福岡市博多区博多駅中央街2-1 TEL:092(474)5280		
						※福岡会場は会場受講のみとなります。
講師	保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表			参加料	【税込】 本体価格	
	酒井 麻由美氏			HMS会員	23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)	
				一般	25,080円 (22,800円) (購読会員)	
					26,400円 (24,000円)	

〈参加のお誘い〉

2025年改革シナリオと地域包括ケアシステム構築の総仕上げに向け、2024年介護保険制度改正と介護報酬改定が実施されます。改定のスケジュールは1月中旬には介護報酬改定に関するパブリックコメントを経て、1月下旬頃には答申が行われる見込みです。そこで、本セミナーでは、医療介護に精通し、抜群の分析力と多くの法人でのコンサルティングでの優秀な実績を誇る株式会社リンクアップラボ代表酒井麻由美氏を迎え、2024年介護報酬改定セミナーを開催いたします。どうぞ、早期の対応策と新たな経営戦略をお考えの経営幹部や現場管理者の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2024年介護報酬改定の狙い、特徴、重点施策

- 2024年介護報酬改定の改定率・狙い、特徴、重点施策
- 2024年介護報酬改定に伴う介護保険サービス別影響
- 新複合型在宅サービス「通所+訪問」

II. 居宅系サービスの改定内容の詳細解説

- 居宅介護支援、訪問介護、訪問看護、訪問リハ他
- 通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- ショートステイ、小規模多機能型居宅介護
- 看護小規模多機能、定期巡回・随時対応サービス

III. 施設系サービスの改定内容の詳細解説

- 老人福祉施設・地域密着型老人福祉施設
- 老人保健施設・地域密着型老人保健施設、転換型老人保健施設
- 介護療養医療施設・介護医療院

IV. 居住系サービスの改定内容の詳細解説

- グループホーム・特定施設(ケアハウス・有老ホーム・サ高住)

V. 2024年診療・介護報酬同時改定以降の介護事業経営戦略

- 2025年改革シナリオで残された課題とは
- 2024年診療・介護報酬同時改定以降の経営戦略

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

【東京】	<input type="checkbox"/> 1/31	<input type="checkbox"/> 2/12	<input type="checkbox"/> 3/2	“酒井麻由美”の2024年介護報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー						
【大阪】	<input type="checkbox"/> 2/25(会場受講のみ)		【福岡】	<input type="checkbox"/> 3/9(会場受講のみ)						
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)				【当日受講】	<input type="checkbox"/> 会場	<input type="checkbox"/> オンライン	【後日受講(参加料+3000円)】	<input type="checkbox"/> オンデマンド	<input type="checkbox"/> DVD	<input type="checkbox"/> CD
住所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()						
フリガナ 施設名				● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162						
TEL	FAX		● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ							
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)							
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(15,180円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(10,780円税・送料込) <input type="checkbox"/> 資料追加(カラー製本、1冊につき6,380円税・送料込) (冊)										

2024年介護報酬改定の完全制覇のための究極の徹底解説セミナー

想像以上のインパクトとなる2024年介護報酬改定を斬る!!

大改革となる24年介護報酬改定の詳細と対策を 小濱道博氏が7時間をかけ徹底解説&質疑応答

~将来の新規事業の展開を構想するために、自法人が行っている介護事業だけではなく、
全介護保険サービスの改定の重点施策と詳細を徹底掌握し、2040年ビジョンに向けた今後の経営戦略を学ぶ!!~

開催日 令和6年2月3日(土)
AM9:00~PM5:00

参加料 HMS会員 **36,135円 (32,850円)** (税込) (法人・個人会員)
38,143円 (34,675円) (税込) (購読会員)
一般 **40,150円 (36,500円)** (税込)

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F
【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博 氏

〈参加のお誘い〉

2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定は、2025年に向けた地域医療構想と地域包括ケアの実現の施策である。2025年改革シナリオの総仕上げであり、事実上の高齢化のピークである2040年問題に向けた本格的なキックオフです。従って、2024年介護報酬改定は大きな改革であり、短期的な課題解決と将来を展望した改革が織り込まれています。そこで本セミナーでは、我が国の介護制度報酬解説の第一人者に膨大な改定の詳細を7時間の中でじっくりと解説、必要となる対応策や経営戦略までを詳細に指導いただくものです。また、途中で質疑応答やディスカッションを交えて行います。どうぞ2024年介護報酬改定対応を真剣にお考えの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2024年介護報酬改定のインパクトとその影響

- ・2024年介護報酬改定の答申を受けてその影響分析とインパクトを探る
- ・改定の目玉とは何か!! 施行までに何をどう準備し、いつまでに何を届け出るか
- ・LIFE(科学的介護情報システム)の報酬評価とフィードバックデータの進化 ・その他介護事業経営の最新トピックス

II. 介護保険サービス別2024年介護報酬改定内容の徹底解説

- ・2024年介護報酬改定における4つの基本方針と重点施策 ・2024年介護報酬改定の改定率とそのインパクト
- ・居宅介護支援、訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ ・通所リハ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- ・短期入所生活介護・短期入所療養介護 ・小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回サービス
- ・特別養護老人ホーム・地域密着型特別養護老人ホーム ・介護老人保健施設・転換型、地域密着型介護老人保健施設
- ・介護療養型医療施設・介護医療院 ・グループホーム・有料老人ホーム・サ高住・共生型サービス

III. 質疑応答とディスカッション

IV. 正念場となる2024年介護報酬改定施行後の介護事業経営を展望する

- ・2025年改革シナリオ終盤への対応と勝ち残りをかけた介護事業経営
- ・人口減少に伴う介護需要減少地域の倒産、M&A加速と地域介護事業の再編
- ・2040年問題を展望したこれからの社会保障政策と介護事業のビジョンと戦略
- ・迫りくる介護保険(社会保障)財源不足の将来見通しと保険外サービス拡大施策の行方

V. 質疑応答とディスカッション

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

----- 〈 キ リ ト リ 線 〉 -----

お申込み日 月 日 ※本セミナーは会場受講のみとなります。ただし状況によってオンライン開催となる場合もございます。 **(FAX.03-6823-8701)**

2/3		2024年介護報酬改定の完全制覇のための究極の徹底解説セミナー		
住所	〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
フリガナ施設名				
TEL		FAX		
参加者氏名	所属	役職	e-mail	

“小濱道博氏”の2024年介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー

注目の新複合型在宅サービスをはじめ、2024年介護報酬改定内容を介護保険サービス別に徹底解説!!

2024年介護報酬改定の影響分析と 報酬改革をチャンスにする介護事業戦略

～介護事業経営の制度・報酬と現場を知り尽くす小濱道博氏が2024年制度・報酬改革とこれからの介護事業経営を斬る!!

2024年介護報酬改定における訪問系、通所系、入所系、入居系の新設・変更単位を徹底解説し、新たな経営戦略を提言～

東京会場
令和6年2月11日(日) PM1:30～PM5:30
3月 9日(土) PM1:30～PM5:30
コリドースクエア銀座7丁目2F (HMSセミナールーム)
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

福岡会場
令和6年2月17日(土)
PM1:30～PM5:30
博多バスターミナル9F
福岡市博多区博多駅中央街2-1 TEL:092(474)5280
※福岡会場は会場受講のみとなります。

大阪会場
令和6年2月24日(土)
PM1:30～PM5:30
大阪コロナホテル
大阪市東淀川区西淡路1丁目3番21号 TEL:06(6322)8697
※大阪会場は会場受講のみとなります。

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所 代表
小濱 道博 氏

参加料 [税込] 本体価格
HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

2024年介護報酬改定は、2024年度予算の大臣折衝結果を受けて、12月中旬ごろ改定率が公表される見込みです。その後は、介護保険サービス毎の財源が配分され、パブリックコメントの上、1月下旬に2024年度からの新報酬の答申が行われる見込みです。そこで本セミナーでは、我が国の介護制度・報酬解説の第一人者である小濱介護経営事務所代表の小濱道博氏に2024年介護報酬改定の答申内容の詳細を介護保険サービス別に徹底解説いただきます。また同時に、介護事業経営の正念場となる2025年並びに国難といわれる2040年問題に向けての介護事業とその経営戦略を分かりやすく指導いただきます。どうぞ、常に“先手必勝”の事業経営を模索する経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2024年介護報酬改定以降の介護事業経営はこう変わる

- ・介護事業経営を取り巻く最新情勢とその対応策
- ・新複合型在宅サービス「通所+訪問」創設
- ・処遇改善加算の一本化に伴う新型処遇改善加算の創設
- ・激変の居宅介護支援の意味と影響
- ・LIFEの重要性とアウトカム評価の行方
- ・同一建物減算の強化と対象拡大の影響
- ・2024年介護報酬改定施行後の介護事業の潮流を読み解く

II. 2024年介護報酬改定内容の介護保険サービス別詳細解説

- ・2024年介護報酬改定における基本方針と重点施策
- ・2024年診療・介護報酬同時改定の改定率とそのインパクト
- ・居宅介護支援、訪問介護、訪問入浴、訪問看護、訪問リハ
- ・通所リハビリ、通所介護、認知症通所介護、療養通所介護
- ・短期入所生活介護・短期入所療養介護
- ・小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回・随時対応サービス
- ・特別養護老人ホーム・地域密着型特別養護老人ホーム
- ・介護老人保健施設・転換型介護老人保健施設
- ・介護療養型医療施設・介護医療院
- ・グループホーム・有料老人ホーム・サ高住・共生型サービス、その他

III. 2024年介護報酬改定に伴う新設・変更基準と早期届出

- ・2024年改定の目玉とは何か!! 施行までに何をどう準備し、いつまでに何を届け出るか

できるだけ会場やオンラインでのご参加をおすすめいたします。

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

【東京】 <input type="checkbox"/> 2/11 <input type="checkbox"/> 3/9		【福岡】 <input type="checkbox"/> 2/17 (会場受講のみ)		【大阪】 <input type="checkbox"/> 2/24 (会場受講のみ)		“小濱道博氏”の2024年介護報酬改定の詳細解説と今後の介護事業経営戦略セミナー	
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)						[当日受講] <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン [後日受講(参加料+3000円)] <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD	
住所	〒					※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()	
フリガナ 施設名						●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162	
TEL	FAX		●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)				
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(15,180円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(10,780円税・送料込) <input type="checkbox"/> 資料追加(カラー製本、1冊につき6,380円税・送料込) (冊)							

“酒井麻由美”の2024年診療報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー

答申内容の詳細を最速で徹底解説します

※大阪・福岡会場は会場受講のみとなります。

2024年診療報酬改定の答申速報解説と 6月施行に向けた“先手必勝”の経営戦略

～答申された診療報酬改定内容(新設点数・変更点数・新設基準)を分析、新設・変更点数の詳細解説で新報酬の完全算定と新設基準の早期届出のために～

東京会場	令和6年2月12日(月)	3月2日(土)	大阪会場	令和6年2月25日(日)	福岡会場	令和6年3月9日(土)	
	PM1:30~PM5:00	PM1:30~PM5:00		PM1:30~PM5:00		PM1:30~PM5:00	
	コリドースクエア銀座7丁目2F (HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL:03(6823)8700			大阪コロナホテル 大阪市東淀川区西淡路1丁目3番21号 TEL:06(6322)8697 ※大阪会場は会場受講のみとなります。		博多バスターミナル9F 福岡市博多区博多駅中央街2-1 TEL:092(474)5280 ※福岡会場は会場受講のみとなります。	

講師	保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師 株式会社リンクアップラボ 代表 酒井 麻由美 氏	参加料	【税込】	本体価格
			HMS会員	23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
		—	一般	25,080円 (22,800円) (購読会員)
				26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

2025年改革シナリオの総仕上げとなる2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定が目前となりました。1月末又は2月初旬には答申の見通しとなります。そこで本セミナーでは、全国の中小病院や介護施設に豊富なコンサルティングの実績を有する株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏に、答申された2024年診療報酬改定の詳細や順次出される疑義解釈を分かりやすく解説いただきます。また、6月施行に向けて急がれる新設基準などの早期届出準備や、改定をバネに躍進する今後の病院経営戦略についてご指導いただきます。どうぞ、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コ・メディカル部門の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2024年診療報酬改定答申の影響分析と改定以降の病院経営

- 2025年の地域医療・包括ケアビジョン実現における2024年診療報酬改定の位置づけ
- 2024年診療報酬改定の改定率、答申内容、重点施策、改定の影響分析

II. 医療機能別の改定内容の詳細解説と完全算定・新設基準の早期届け出などの対応の具体策

- 高度急性期・急性期病院に関する改定予想と対応策
・救急医療、ICU・HCU・NICU等治療室 7:1縮減・看護必要度I・II ・DPC/PDPS機能評価係数II
- 地域包括ケア病棟・回復期リハ病棟に関する改定予想と対応策
・地域包括ケア病棟の救急医療の要件、急性期からの早期受け入れ、施設との中身のある連携、その他
・回復期リハ病棟の実績指数の必須化、リハ包括化、リハ・栄養・口腔の一体的計画書の導入、その他
- 慢性期病棟に関する改定予想と対応策
・医療療養病棟入院基本料I・IIの要件見直し、データ提出の病床数要件
・医療区分2・3該当患者割合の見直し、評価項目見直し ・特殊疾患病棟・障害者病棟の見直しとその取扱い
- 病院・診療所(無床・有床)外来報酬の改定予想と対応策
・「かかりつけ医機能」の強化と地域包括診療料・加算要件
・大病院の定義(病床数)・生活習慣病管理料等の重症化予防の取り組み評価、オンライン診療の拡大
- 在宅医療に関する改定予想と対応策
・在宅療養支援診療所・病院の要件の見直し ・機能強化型訪問看護ステーションの評価 ・看護リハ割合厳格化
・認定、専門、特定行為看護師の評価拡大 ・訪問栄養、訪問薬剤などの多職種連携の評価 ・歯科との連携

III. 2024年診療報酬改定をバネに躍進する病院経営戦略とは

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

【東京】 <input type="checkbox"/> 2/12 <input type="checkbox"/> 3/2	“酒井麻由美”の2024年診療報酬改定の速報解説と施行に向けた対応策セミナー				
【大阪】 <input type="checkbox"/> 2/25(会場受講のみ)	【福岡】 <input type="checkbox"/> 3/9(会場受講のみ)				
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円) [当日受講] <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン [後日受講(参加料+3000円)] <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD					
住所 〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()				
フリガナ 施設名	● 振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162				
TEL	FAX	● 名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
参加者氏名	所属	役職	e-mail (オンライン受講をご希望の方は、必ずご記入ください。)		
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(15,180円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(10,780円税・送料込) <input type="checkbox"/> 資料追加(カラー製本、1冊につき6,380円税・送料込)(冊)					

“中林 梓”の2024年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑で6時間】

2024年診療報酬改定における答申速報の膨大な改定内容を多角的に分析し、施行に向けた各部門の準備と対応策を分かりやすく解説指導！
2024年改定は、地域医療構想と地域包括ケアのさらなる促進の改定です。経営幹部と医局、看護部、コ・メディカル、医事課他ご参加ください！！

我が国の診療報酬研究の第一人者の中林梓氏が答申速報内容を分析し、新設変更点数、新設基準、各種届出を解説指導！！

2024年診療報酬改定詳細の徹底解説と 施行に向けた完全算定・基準届出の対応策

～2025年改革シナリオを強気に推進する2024年診療報酬改定の重点施策と
医療機能別（高度急性期・急性期・回復期・慢性期・外来・在宅）の主要改定項目の詳細を分かりやすく解説指導～

開催日 令和6年2月18日(日)

PM0:00～PM6:00

3月 3日(日)

PM0:00～PM6:00

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (税込) (本人価格)
25,080円 (22,800円) (税込) (購読会員)
一般 26,400円 (24,000円) (税込)

会場 全国町村会館

東京都千代田区永田町1-11-35 TEL 03-3581-0471

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 診療・介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所 所長

中林 梓氏

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、我が国の診療報酬研究の第一人者であるASK梓診療報酬研究所所長中林梓氏に2024年診療報酬改定答申速報を多角的に分析、その詳細を解説いただくと共に、医療機能別の病院経営への影響予測、新設・変更点数の完全算定、新設基準の早期届出についても指導いただきます。どうぞ、2024年以降の病院経営を左右する2024年診療報酬改定速報解説セミナーに、病院経営トップをはじめ経営幹部、医事課、コ・メディカル部門の皆様方多数のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 2024年診療報酬改定の諮問答申と速報の詳細解説

- 2025年改革での2024年診療報酬改定の位置づけと意味するもの
 - ・2024年診療報酬改定で促進される地域医療構想と地域包括ケア
 - ・病床機能別（急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期）改定のポイント
- 2024年診療報酬改定の重点施策と主要改定項目とは
- 2024年診療報酬改定の詳細解説と対応の具体策
 - ・高度急性期・一般急性期—DPC/PDPS、機能評価係数II
 - ・地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・精神科病床・特殊疾患・障害者病棟、有床診療所
 - ・病院・診療所の外来初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他
 - ・かかりつけ医機能の強化、病院の外来縮小と診療所・中小病院の外来対策 地域包括ケアの推進と在宅医療の整備促進
 - ・在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院、在宅専門診療所の将来
 - ・入・退院支援・在宅医療・リハビリ・在宅看取りにおける医療・介護連携加算
 - ・認知症、リハビリテーション・口腔・栄養、人生の最終段階における医療・介護、訪問看護、薬価制度、薬剤管理、プログラム医療機器（SaMD）
- 新設・変更基準の早期届出と準備対応の留意点
- 地域包括ケアの本格推進と在宅医療・介護連携強化

II. 2024年診療報酬改定をチャンスにする病院経営トップへの提言

—全体質疑40分—

※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

<input type="checkbox"/> 2/18 <input type="checkbox"/> 3/3		“中林 梓”の2024年診療報酬改定速報の詳細解説セミナー【講演+質疑で6時間】				
住所	〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()				
フリガナ 施設名		●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162				
TEL	FAX	●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
e-mail	@					
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職	
※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円) 【当日受講】 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン 【後日受講(参加料+3000円)】 <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD						
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(15,180円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(10,780円税・送料込) <input type="checkbox"/> 資料追加(カラー製本、1冊につき6,380円税・送料込)(冊)						

建設コスト削減手法や 話題のエネルギー費用削減手法なども紹介!

～日本一の病院建替え実績を誇るプラスPMが全国で支援した実例を多数交えて、徹底解説～
(東京商工リサーチ調査:2019年)

<(株)プラスPMの主な実績>

川西市立総合医療センター、宮崎県立宮崎病院、東京都済生会中央病院、白十字病院、大分中村病院、国立循環器病研究センター、ほか

開催日 令和6年3月1日(金) PM1:00～PM5:00

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F [HMSセミナールーム]
東京都中央区銀座7-2-22 TEL 03-6823-8700

参加料 HMS会員 27,720円 (25,200円) (法人・個人会員)
29,260円 (26,600円) (会報誌購読会員)
一般 30,800円 (28,000円)

※本セミナーは、医療機関を対象としております。その他の業態のお申し込みはご遠慮いたします。

プログラム	
【第1部】 PM1:00 ▼ PM3:20	基本構想づくりから新病院完成まで ●建設コストを削減するポイント ・コロナ禍で建設を取り巻く環境が激変、発注のタイミングを指南 ・機能性を満たし、面積を削減する手法 ・複数のゼネコンを競争させる土壌づくり ・工事着工後の追加工事費を発生させない管理手法 ●基本構想から完成までの各フェーズの要点 ・当院の強味を生かした基本構想づくり ・設計と工事は分離か、一括か ・設計事務所選定プロポーザルの運営方法 ・VE付き、総合評価方式による建設会社選定方法 ●事例紹介 ①不可能と思われた狭小地の現地建替え実例 ②改修工事での工事中の稼働ベッド数を減らさない実例 ③経営改革と並行して進めた建替えの実例 ④県立病院建替えで大幅なコストを削減した実例 株式会社プラスPM 代表取締役(一般建築士) 認定コンストラクション・マネジャー 木村 譲二 氏
	収益改善ができる病院づくり ●病院経営収支を見据えた基本構想策定の進め方 ・経営課題の抽出・改善と病院建設計画 ・新病院の機能変更と病院建設計画をリンクさせる方法 ・新病院計画の是非は将来の病院経営収支で判断 ●収益改善ができる病院計画 ・診療効率をアップする外来計画 ・スタッフが減らせる外来計画 ・患者を呼び込む待合計画 ・離職者が出不ないスタッフエリアの計画 ●補助金活用の必須ポイント -建設事業でなければならない事- ・補助金取得のポイント ●建物の消費エネルギー削減手法 ・「病院」における消費エネルギー削減のターゲット ・省エネを成し遂げるための重要ポイント ・実例に基づいた導入効果 ●新型コロナウイルスへの対応例 株式会社プラスPM チーフマネージャー(一般建築士) 認定コンストラクション・マネジャー 医業経営コンサルタント 濱田 徹 氏
【第2部】 PM3:30 ▼ PM5:00	

2024年診療・介護報酬同時改定に対応する リハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ

～2024年同時改定のリハビリテーション分野の改革のポイントを解説!!
改定内容を踏まえ、「先手必勝」の新たなリハビリ部門運営とリーダーシップ実践を指導!!～

◎2024年同時改定に向けて、リハビリ関連の最新トピックスから、注目される通所リハビリの月単位包括報酬に向けたポイントとは、リハビリ体制の見直しや部門マネジメントの強化をはかるとともに、リハビリリーダーの役割、リーダーシップ実践を実例をもとに徹底指導!!

開催日 令和6年2月9日(金) AM10:00～PM5:00 (6H)

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F [HMSセミナールーム]
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 リハビリテーション事業講師
株式会社メディックプランニング 代表取締役 **三好 貴之 氏**

参加料 HMS会員 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
一般 26,400円 (24,000円)

(参加のお誘い)

いよいよ2024年診療介護報酬同時改定へのカウントダウンが始まりました。今回の同時改定では、2025年以降に向けた地域包括ケアシステム、地域共生社会にむけて大きく舵を取られることが予測されます。その中で、リハビリ部門は、医療から介護までADLのアウトカム評価が強調される新時代へと突入します。その前に今一度、自法人のリハビリ提供体制の見直しから部門マネジメント強化までを学んでいただき、施行に備えていただければと思います。ぜひ、ご参加ください。 三好 貴之

プログラム	
I. 2024年同時改定を踏まえた、 リハビリ部門の方向性と最新トピックス	・診療・介護報酬同時改定以降の2025年以降のリハビリ部門の方向性 ・外来患者・入院患者減少地域における在宅医療強化のためのリハビリ部門強化 ・リハビリ部門の新時代へ突入！単位数のプロセス評価からアウトカム評価の時代へ ・診療圏の人口動態マーケットに合わせた医療・介護のリハビリ提供体制を再構築する ・2040年療養士過剰供給時代におけるリハビリ部門強化のポイントと働き方改革
II. 2024年診療報酬改定を踏まえた、リハビリ部門の対策	・超急性期・急性期一般病棟から始まる早期離床リハと栄養、口腔の同時介入 ・回復期リハビリ病棟の重度化による患者確保と包括化に向けた病棟ADLの強化 ・地域包括ケア病棟のサブアキュート患者増加と病棟でのPOCリハ強化の具体策 ・外来リハビリの通所リハ移行、みなし通所リハの施設基準と運用の実際 ・医療はADL回復まで、その後の維持期、生活期は通所・訪問リハへ
III. 2024年介護報酬改定を踏まえた、介護部門の対策	・LIFEの個人フィードバック開始とケアマネ連携システム導入の今後の影響 ・通所・訪問リハビリの役割は、ADL回復まで、減算された要支援の今後 ・次期改定にて導入か、通所リハの「月単位包括報酬」に向けて強化すべきポイント ・今こそ、訪問リハビリを強化！収益性の高い訪問リハビリ部門の作り方 ・老健における在宅復帰強化と重度者の受け入れにはリハビリ強化が必要
IV. 2024年同時改定に向けた 今後のリハビリ部門のリーダーシップ実践	・軋轢を生まず、多職種協働による病棟ADL支援を強化するためのポイント ・リハビリ部門管理者に必要な目標管理制度と組織学習の基礎知識と具体的実践方法 ・成長型組織を作り出し、教育対策に必要な「採用」「教育」の強化策 ・3年目以降のスタッフを育てるために失敗しない「人間力教育」とは ・次世代の管理職を育てるための効果的な取り組み実践と考え方 ※開催日時点での最新情報を含む内容となります。

お申込み日 月 日

〈キリトリ線〉

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。		*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(CD受講は別途送料1,210円 3/1のみ)	
1	2/9	2024年同時改定に対応するリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座	<input type="checkbox"/> 当日受講 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 後日受講(参加料+3000円) <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD
2	3/1	今だからこそ考える収益改善につながる病院建設の進め方セミナー	<input type="checkbox"/> 当日受講 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 後日受講(参加料+3000円) <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> CD
住所	〒		
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 () ●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ		
TEL	FAX	e-mail	
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名
*オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 無料個別相談(3/1会場受講のみ) <input type="checkbox"/> DVD追加(2/9のみ15,180円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(10,780円税・送料込) <input type="checkbox"/> 資料追加(カラー製本、1冊につき6,380円税・送料込)(冊)			

医療・介護事業者の成長戦略のカギは障がい者サービスにある!!

高収益モデルの実例に学び未来の柱にする 地域共生社会実現に向けた共生化事業戦略

開催日 令和6年3月29日(金) PM1:30~PM5:30
会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師
 株式会社 人とくらしラボ 代表
川畑 誠志 氏
参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

医療・介護事業者にとって、障がい福祉事業は今後の事業成長の柱となります。重度重複障がい者や医療ケアニーズのある障がい者に対するサービスが不足しており、その需要は高まっています。また、医療・介護事業との親和性が非常に高く、収益モデルとしても魅力的です。しかし、地域で成功を収める法人はごくわずかです。成功モデルを作るためには、先行着手が欠かせません。本セミナーでは、共生化事業の可能性や成功の秘訣について豊富な指導実績を持つ、人とくらしラボ代表の川畑誠志先生にご指導いただきます。医療・介護事業者の皆様にとって、障がい福祉事業は成長の新たな展望を拓く重要な分野です。経営者・経営幹部の皆様のご参加を心よりお待ちしております。

プログラム

I. 2024年度制度改正・報酬改定の概略

- 介護保険法の改正概略
 - 複合型サービス化・地域密着化・皆保険化への流れ
 - 重度者・医療ニーズへの対応強化
 - ケアプラン(ケアマネ)はどうなるか?
- 障がい者支援法の改正概略
 - 重度者・医療ニーズへの対応強化
 - 軽度者の生活支援を外し就労支援へ重点化する流れ
 - グループホームでの重度者対応、軽度者は通過型へ

II. 介護・障がい福祉業界の未来予想図

- 2040年頃の介護・障がい制度合体「公的福祉保険」へ
- 重層的支援体制に向かい、激変する行政窓口、相談支援体制、事業所連携
- 介護・障がいのサービス内容、施設基準、人員基準はどうなるか?

III. 共生化事業のあり方

- 医療・介護事業者が障がい分野に入るポイント
 - 全ての介護事業者は共生化以外に進む道はない
 - 障がい福祉事業者は経営基盤が弱く重度者対応に限界
 - 既存事業の周辺から入るパターン
 - 既存の専門性を活かして重度者対応に特化するパターン
- 地域共生社会実現のための、介護障がいサービス群を形成する総合型モデル
 - 医療・介護・障がいの専門的サービス群を形成する総合型モデル
 - 小規模・複合・共生サービスを効率よく組み合わせる複合型モデル
 - 専門分野に特化して他社の専門サービスと連携する地域連携モデル

IV. 共生化事例と収支見直し

- 医療対応型障がいグループホーム
- 医療・介護・障がい複合型の高齢者住宅(サ高住、住宅型有料)
- 生活介護(通所介護)、居宅介護(訪問介護)、移動支援の高収益モデル
- 放課後デイの今後の方向性
- 就労支援事業所の有効活用事例
- 看護小規模多機能、定巡と障がい福祉事業との親和性

V. 将来戦略のための人材確保

- 介護人材戦略の成功のための基礎
 - 転職希望者は目の前にたくさんいるという現実
 - 基本的採用環境を再整備(サイト、求人票、電話対応、面接)
 - ハローワークの最大活用
- 看護師、セラピスト、専門職種の確保戦略
 - 高収益ビジネスモデルの確立、医療職重視の事業所づくり
 - 求職者はどこにいるか?何を考えているか?

知らなければ活用できない!! こんなにもある補助金・給付金・助成金・交付金!!

23年度予算への完全対応でチャンスを掴む 国・県・市・基金・財団他の補助金獲得の具体策

～国(国交省・経済産業省・総務省・厚生労働省他)・都道府県・市区町村・基金・財団が設けている建物、機械器具、ICT、教育その他の補助金の具体的な活用とこれからの医療・介護・障がい事業の経営戦略を解説指導～

開催日 令和6年3月29日(金) AM9:30~PM0:30
会場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
 東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700
講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・介護障害事業指導講師
 株式会社 人とくらしラボ 代表
川畑 誠志 氏
 社会保険労務士山田哲生事務所 代表(社会保険労務士・介護支援専門員)
山田 哲生 氏

参加料 HMS会員 ^{【税込】} 23,760円 (21,600円) (法人・個人会員)
 25,080円 (22,800円) (会報誌購読会員)
 一般 26,400円 (24,000円)

〈参加のお誘い〉

企業の成長を支援し、サービス普及を促進する補助金を代表する助成金、給付金、交付金、奨励金などは、国、都道府県、市区町村、基金、財団など数えきれないほどあります。しかも、毎年、新規の補助金が新設されますが、その多くが企業経営者も知らず、活用されずに消えていく補助金もあるといわれます。特に医療福祉への補助金は多く、優秀な経営者は、毎年、新設される補助金をチェック、最大限に活用し、最小の借入金で法人を大きく成長発展させ、広く地域福祉に貢献しています。

そこで、本セミナーでは、補助金活用指導で多くの実績を有する川畑誠志氏と、医療法人が運営する複合介護施設の施設長として約18年従事する中で、社会保険労務士資格を取得し実績を積み山田哲生氏が、これからの医療・介護・障がい事業に生かせる補助金を多数紹介し、その活用や申請の具体策と今後の経営戦略を分かりやすく解説します。どうぞ、この機会に経営者・経営幹部や補助金申請担当者のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 23年度に活用できる補助金・助成金の全整理

- 補助金完全活用は、経営者の責務
- エネルギー・食材高騰対策に関する交付金等、最新情報を総まとめ
- コロナ関連補助金・助成金の積極活用で、未来を切り拓く
- 来年度に活用できる情報の全整理

II. 大型助成金を含む関連補助金情報の全整理

- 地域支援拠点開発に活用可能、大型助成金事業の全体像
- 既存施設の改修とIT導入に活用可能な大型助成金
- 工夫次第で活用可能、関連補助事業の情報整理

III. 助成金・補助金の申請実務のポイント整理

- 財団系助成事業への申請ノウハウとポイント
- 行政系補助事業、採択の可能性を高める秘訣
- 大型助成事業、申請実務のポイント公開

IV. 補助金を活用した、法人次世代戦略の方向性

- 既存事業所の収益力を向上し、利益体質の法人経営を実現
- 「地域共生社会実現」のための「全サービス共生化」で地域をリードする存在に
- 脱流行追随! 制度変化に翻弄されない理念経営で、長期安定経営を目指す

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

*希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。

*ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。(DVD受講・CD受講は別途送料1,210円)

1	3/29	医療・介護・障がい事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー	<input type="checkbox"/> 当日受講 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> 後日受講(参加料+3000円) <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD	
2	3/29	2024年トリプル改定と事例に学ぶ共生化事業ノウハウセミナー	<input type="checkbox"/> 当日受講 <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> 後日受講(参加料+3000円) <input type="checkbox"/> オンデマンド <input type="checkbox"/> DVD <input type="checkbox"/> CD	
住所	〒				
フリガナ 施設名	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ()				
TEL	FAX	e-mail			
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名	所 属	役 職
※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> DVD追加(15,180円税・送料込) <input type="checkbox"/> CD追加(10,780円税・送料込) <input type="checkbox"/> 資料追加(カラー製本、1冊につき6,380円税・送料込)(冊)					

～法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応～ 卒業生の多くが法人中核で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン(継続企業的前提)を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

開催日 令和6年4月18日(木)～令和6年9月20日(金)

PM1:00～PM5:00

AM10:00～PM5:00

定員 20名(先着順)

参加料

【税込】

本体価格

HMS会員 297,000円 (270,000円) (法人・個人会員)

313,500円 (285,000円) (会報誌購読会員)

一般 330,000円 (300,000円) (資料・飲食代含む)

会場 コリドースクエア銀座7丁目2F (HMSセミナールーム)

東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

対象 経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、次世代の経営トップ
(同業者のご参加はご遠慮願います。)

講師

保健・医療・福祉サービス研究会 医療法人・社会福祉法人経営指導講師

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社

人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント

WJU社会保険労務士法人 代表社員 社会保険労務士

ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント

本間 秀司氏

細田 譲治氏

細田 真奈美氏

谷田川 賢一氏

日程	プログラム	日程	プログラム
第1回	4/18(木) PM1:00 ▼ PM5:00 I.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割 ●経営企画室の設計から実務まで ～グループ討議・発表～	第4回	7/18(木) PM1:00 ▼ PM5:00 I.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディング戦略を手法の理解。 ●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。 ●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ～グループ討議・発表～
	4/19(金) AM10:00 ▼ PM5:00 II.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ～グループ討議・発表～		7/19(金) AM10:00 ▼ PM5:00 II.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化案を策定する。 ～グループ討議・発表～
第2回	5/16(木) PM1:00 ▼ PM5:00 I.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ～グループ討議・発表～	第5回	8/22(木) PM1:00 ▼ PM5:00 I.「働き方改革・同一労働同一賃金を理解する。」 ●働き方改革の全体像を理解する。 ●働き方改革のリスクと対応策を理解する。 ●同一労働同一賃金のリスクと対応策を理解する。 ～グループ討議・発表～
	5/17(金) AM10:00 ▼ PM5:00 II.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジションを企画する。 ～グループ討議・発表～		8/23(金) AM10:00 ▼ PM5:00 II.「自法人の人事制度・人事考課を設計する。」 ●社会背景と人事制度の役割を理解する。 ●人事考課制度は、研修制度とキャリアパスが一体である事を理解する。 ～グループ討議・発表～
第3回	6/20(木) PM1:00 ▼ PM5:00 I.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。 ●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ～グループ討議・発表～	第6回	9/19(木) PM1:00 ▼ PM5:00 I.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものとするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ～グループ討議・発表～
	6/21(金) AM10:00 ▼ PM5:00 II.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」 ●自法人の財務分析を行う。 ●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。 ●自法人の管理会計を企画する。 ～グループ討議・発表～		9/20(金) AM10:00 ▼ PM5:00 II.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ～グループ討議・発表～

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

【2024年度 前期】法人経営の将来を担うエリート養成講座 <2日間6回コース(延べ12日間)>

住所 〒	※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。				
フリガナ 施設名	振込名義 ()				
TEL	●振込先 三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162				
e-mail	●名義 カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ				
参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職